

ДВА ТРЕНДА: РОСТ ДАВЛЕНИЯ  
НА УПРАВЛЯЮЩИХ СО  
СТОРОНЫ КРЕДИТОРОВ И  
БОЛЕЕ ВЗВЕШЕННАЯ ПОЗИЦИЯ  
СУДОВ

Дмитрий Назаров





# АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

"Управляющий должен всем. Единственный специалист в России, который должен видеть будущее, действовать в интересах каждого, даже если интересы противоречат, нести ответственность за всех участников, быть юристом, бухгалтером, оценщиком, автослесарем и терминатором-охранником и все за деньги "когда-нибудь" потом. Еще не может болеть и ходить на выходные. Не говоря про отпуск и декрет"...

Арбитражный управляющий





КЛЮЧЕВОЙ УЧАСТНИК,  
но защищен меньше КДЛ

подать заявление о возбуждении дела  
об административном правонарушении  
может любое лицо, даже не имеющее к  
делу о банкротстве отношения

07.04.2025

10 471  
АРБИТРАЖНЫХ  
УПРАВЛЯЮЩИХ



25 476

ЖАЛОБЫ  
в Росреестр



5 369

ПРОТОКОЛЫ В СУД  
по результатам  
рассмотрения жалоб



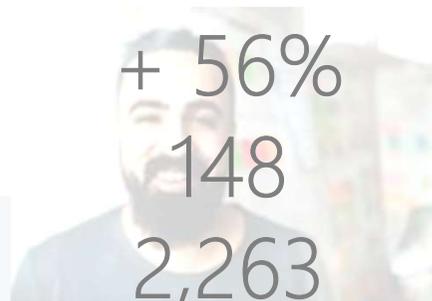
14 312 900

ШТРАФЫ  
в рублях



450

ДИСКВАЛИФИЦИРОВАНО



+ 56%  
148  
2,263

ЗАЯВЛЕНИЯ В СУД  
о взыскании убытков



420

ЖАЛОБЫ В СУД  
признаны незаконными  
действия/бездействия



СЕЙЧАС УДАЧНЫЕ  
ЗАЩИТЫ ОТ  
УБЫТКОВ ПОХОЖИ  
НА АВТОБУСЫ.  
ВСЕГДА ПОЯВИТСЯ  
СЛЕДУЮЩИЙ.

# ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ВЗЫСКАНИЯ УБЫТКОВ

1

Не оспаривание сделок или не взыскание дебиторской задолженности

2

Не обеспечение сохранности имущества должника, необоснованные расходы

3

Не принятие мер по истребованию имущества у третьих лиц

4

Нарушение очередности при погашении требований кредиторов

5

Не оспаривание судебных актов, не заявление возражений на предъявленные требования

НЕ ОСПАРИВАНИЕ  
СДЕЛОК ИЛИ НЕ  
ВЗЫСКАНИЕ  
ДЕБИТОРСКОЙ  
ЗАДОЛЖЕННОСТИ

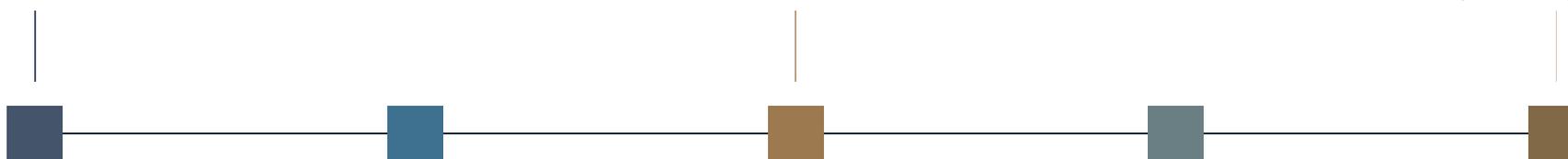
уменьшение конкурсной  
массы

НАРУШЕНИЕ  
ОЧЕРЕДНОСТИ  
ПРИ ПОГАШЕНИИ  
ТРЕБОВАНИЙ  
КРЕДИТОРОВ

ущемление прав  
отдельных кредиторов

НЕ ОСПАРИВАНИЕ  
СУДЕБНЫХ АКТОВ,  
НЕ ЗАЯВЛЕНИЕ  
ВОЗРАЖЕНИЙ НА  
ПРЕДЪЯВЛЕННЫЕ  
ТРЕБОВАНИЯ

уменьшение конкурсной массы,  
ущемление имущественных  
интересов кредиторов

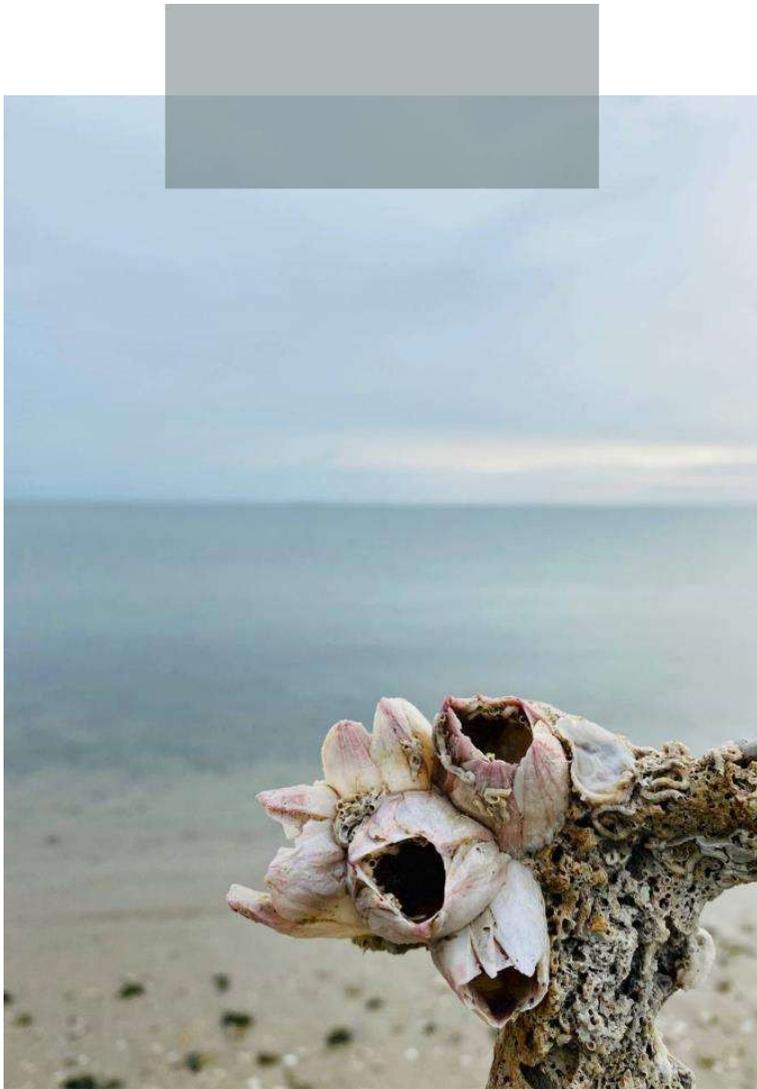


НЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
СОХРАННОСТИ  
ИМУЩЕСТВА  
ДОЛЖНИКА,  
НЕОБОСНОВАННЫЕ  
РАСХОДЫ

утрата ликвидных активов,  
уменьшение конкурсной массы

НЕ ПРИНЯТИЕ МЕР  
ПО  
ИСТРЕБОВАНИЮ  
ИМУЩЕСТВА У  
ТРЕТЬИХ ЛИЦ

не пополнение конкурсной  
массы



## ПРИЗНАНИЕ ДЕЙСТВИЙ УПРАВЛЯЮЩЕГО НЕЗАКОННЫМИ НЕ ПОДРАЗУМЕВАЕТ АВТОМАТИЧЕСКОГО ВЗЫСКАНИЯ С НЕГО УБЫТКОВ

с 2024 года примеры правоприменения со стороны Верховного суда и изменения в законе позволяют надеяться на изменение тенденции в сторону защиты арбитражных управляющих от необоснованных притязаний кредиторов и других участников процедур банкротства

## ЧТО ГОВОРИТ СУД

### Не нужно оспаривать все подряд

Совершение бессмысленных формальных действий, влекущих за собой неоправданное увеличение расходов на проведение конкурсного производства без реального достижения его целей, может свидетельствовать о недобросовестности и непрофессионализме управляющего. Управляющий не обязан обжаловать каждый судебный акт.

№ 308-ЭС20-6831 (7) (А32-20367/2018)

18 февраля 2025 года

### Как развивалась бы ситуация, если бы управляющий действовал иначе

Для взыскания убытков с арбитражного управляющего необходимо доказать не только факт нарушения обязанностей, но и реальную возможность пополнения конкурсной массы в случае их надлежащего исполнения.

№ 305-ЭС24-15718 (А41-82674/2018)

27 января 2025 года

### Управляющий не прав, но есть ли вообще упущенная выгода

Даже если бы управляющий не совершил анализируемые незаконные действия, выразившиеся в инициировании и проведении торгов, общество все равно не смогло бы увеличить свои активы за счет погашенной исполнением дебиторской задолженности, то есть не смогло бы получить доход, предъявленный к взысканию.

№ 305-ЭС24-13905 (А40-19822/2019)

9 декабря 2024 года



СПАСИБО!

Дмитрий Назаров

[https://t.me/rezultativnoe\\_upravlenie](https://t.me/rezultativnoe_upravlenie)

